

“El futuro pasa por producir mejor y anticiparse a los riesgos”

José María Fernández CEO de Brokaw España

Viveros Brokaw afronta la expansión del cultivo subtropical con innovación, planta clonal, eficiencia productiva y conocimiento técnico para una agricultura más rentable, eficiente y resiliente. Hablamos con José María Fernández, CEO de Brokaw España,

Para quienes aún no conocen Brokaw, ¿cómo definiría la compañía y cuál es su actividad principal?

Viveros Brokaw es una compañía española especializada en la producción de planta subtropical, aguacate y mango, y referente internacional. Sus orígenes están vinculados a California y al cultivo moderno del aguacate. Hace más de cuatro décadas se implantó en España y acompañó su expansión.

Cuenta con capacidad para producir más de 1,5 millones de plantas



al año, 300.000 m² de instalaciones entre Málaga y Huelva, seis fincas y 250 profesionales. Entre el 70% y el 80% de las hectáreas europeas de aguacate usan material vegetal de Brokaw.

Nuestra principal especialización es el aguacate clonal, una tecnología con más de tres décadas de experiencia y que nos sitúa como primer productor mundial de plantones de aguacate con portainjertos clonales. También analizamos cada proyecto para seleccionar el material vegetal más adecuado.

¿Cómo ha evolucionado Brokaw desde sus orígenes y cómo está estructurada actualmente la compañía?

Viveros Brokaw se fundó en 1983 como desarrollo español de Brokaw

Nursery, su matriz en Ventura, California. Desde sus inicios trasladó a España conocimientos, técnicas y materiales para el cultivo del aguacate. La compañía evolucionó hacia la planta clonal y ahora afronta una transformación centrada en planificación, la eficiencia, la trazabilidad y la mejora continua, con herramientas como el Lean Management y la digitalización. Nuestra estructura combina base técnica y productiva con planificación, operaciones, comercial, personas e innovación.

¿Cuáles son sus principales productos y servicios y qué necesidades de los agricultores buscan cubrir?

El principal producto es la planta de aguacate, clonal o de semilla. El 70% de las ventas corresponde a planta clonal y el 30% a semilla. Para la próxima campaña prevemos 900.000 plantas clonales y 250.000 de semilla. El mango es otro cultivo principal para nosotros, con Osteen, Keitt, Kent, Kensington y Tommy Atkins.

Hoy, el agricultor busca reducir riesgos y también tomar mejores decisiones. Brokaw analiza suelo, agua, salinidad, drenaje, clima y objetivos para orientar la elección del patrón y la variedad. También cuidamos las reservas y las fechas de plantación.

Brokaw tiene una fuerte especialización en aguacate y otros cultivos tropicales. ¿Qué papel juega la innovación en el desarrollo de sus plantas y soluciones?

La innovación es esencial en nuestra actividad. Evaluamos más de diez portainjertos y variedades internacionales, buscando mejoras en productividad, adaptación, tolerancia a enfermedades y respuesta al estrés. Para validarlos contamos con ocho fincas de ensayo, cinco en España y tres en Portugal, donde estudiamos su comportamiento. También innovamos en procesos mediante digitalización, trazabilidad y mejora continua, de modo que podemos reducir incertidumbres y ofrecer soluciones más fiables.

¿Qué aportan los portainjertos clonales y qué ventajas ofrecen frente a las soluciones tradicionales?

Los portainjertos clonales aportan homogeneidad, precocidad, productividad y adaptación. A diferencia de las plantas de semilla, los árboles con un mismo portainjerto clonal son genéticamente idénticos, lo que facilita riego, nutrición, poda y tratamientos.

Según nuestros estudios, una plantación clonal puede ofrecer ingresos anuales un 20% superiores y una rentabilidad acumulada un 31,4% mayor que una plantación de semilla. En condiciones adecuadas, puede producir desde el segundo año. Aunque la inversión inicial es mayor, permite recuperarla antes y generar valor.

¿En qué mercados está presente Brokaw y qué importancia tiene su actividad internacional?

El 60% de nuestra facturación procede de la exportación. España continúa siendo nuestro principal mercado, junto con Portugal, Francia, Italia, Grecia, Turquía, Líbano y Marruecos. Para una compañía como la nuestra, internacionalizar

se implica adaptar material vegetal, planificación y soporte técnico a distintas condiciones de suelo, agua, clima y mercado, garantizando la sanidad vegetal, la trazabilidad y el cumplimiento fitosanitario. En este sentido, la proximidad europea convierte la internacionalización en motor de crecimiento.

¿Cuáles son hoy los principales retos del sector, especialmente en cuestiones como el agua, la productividad o el cambio climático?

El sector afronta retos de agua, productividad y cambio climático ante el aumento de la demanda europea. El agua es determinante y la tecnología permite gestionarla mejor mediante sondas, estaciones, control de caudales, fertirrigación y monitorización. También es fundamental elevar la productividad ante el aumento de costes laborales, energéticos y de otros insumos. Ante un cambio climático que añade sequías, temperaturas extremas, salinidad y presiones sanitarias, el futuro pasa por producir mejor, con mayor productividad por hectárea y con eficiencia en el uso de los recursos, mejor genética, tecnología y una gestión más anticipatoria de los riesgos.

¿Qué diferencia a Brokaw de otros actores del sector y cuáles son sus principales objetivos para los próximos años?

Nos diferencia la combinación de más de cuatro décadas de experiencia con la especialización, el conocimiento técnico, la capacidad productiva y la fiabilidad. Además, nuestra escala permite responder a grandes proyectos garantizando volumen, calidad, trazabilidad y suministro.

En Brokaw entendemos la planta como punto de partida de una explotación a largo plazo y damos especial importancia a su elección, adaptación y planificación. Queremos consolidar el liderazgo en planta clonal de aguacate, reforzar la presencia internacional, ampliar ensayos, incorporar materiales y profesionalizar procesos. En pocas palabras, queremos ser el socio de referencia para proyectos subtropicales que necesiten conocimiento, seguridad, capacidad y visión de largo plazo.

