

# ARMATURA CAPITAL ESTRATEGIA Y FINANCIACIÓN PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO EMPRESARIAL

**La firma independiente de asesoramiento financiero y estratégico conecta operaciones de M&A, financiación de crecimiento y nuevas fórmulas de inversión. Sus participadas IOD Applications y Arca Habitatum Capital trasladan esa visión a la economía real.**

Una venta, una adquisición o la entrada de un socio pueden cambiar el rumbo de una compañía. La pregunta decisiva no es solo cuánto vale el negocio, es qué quiere conseguir el empresario y qué estructura le permitirá hacerlo.

Armaturo Capital trabaja en ese cruce de decisiones, con especial foco en el small and middle market español. Su propuesta va más allá de acompañar una compraventa hasta la firma. Además de asesorar, estructura productos financieros y promueve sociedades participadas que desarrollan instrumentos para financiar la siguiente etapa del negocio.

## INDEPENDENCIA Y VISIÓN DE NEGOCIO

Las fusiones y adquisiciones ocupan un lugar central en su actividad. Comprar para ganar escala, vender ante un relevo generacional o incorporar un socio exige soluciones diferentes. La independencia y el asesoramiento a medida permiten situar el objetivo del cliente en el centro de cada operación. “Una operación de M&A no debería entenderse como un hecho aislado, sino como una herramienta dentro de la estrategia de crecimiento de una compañía”, señala Alberto Ortega, CEO de Armaturo Capital.

La firma interviene desde el análisis estratégico y la valoración hasta la identificación de compradores o empresas objetivo, la negociación, la estructuración financiera y el cierre. Junto al precio, considera la forma de pago, la participación que conservará el empresario y los recursos que necesitará la compañía después. “Nuestro trabajo no consiste simplemente en poner en contacto a un comprador y un vendedor. Primero hay que entender qué quiere conseguir el equipo directivo y después diseñar la estructura que permita maximizar el valor de la operación”, explica Ortega.

La clave está en identificar qué necesita financiarse: el cambio de accio-



Alberto Ortega. Founder Partner & CEO de Armaturo Capital.

“Una operación de M&A no debería entenderse como un hecho aislado, sino como una herramienta dentro de la estrategia de crecimiento de una compañía”

nistas, la expansión de la actividad o el desfase entre pagos y cobros. Distintuir estos objetivos permite abordar

por separado los cambios en el accionariado y las necesidades del negocio. Comprar una compañía y disponer de recursos para desarrollar su potencial son cuestiones relacionadas, pero no idénticas.

## VENDER MÁS TAMBIÉN EXIGE MÁS CAJA

Una compañía rentable puede sufrir tensiones de tesorería mientras crece. Si paga a sus proveedores antes de cobrar de sus clientes, cada nuevo pedido exige recursos adicionales. “Hay empresas que no necesitan financiación porque tengan un problema, sino precisamente porque están creciendo. El reto es evitar que una compañía rentable tenga que renunciar a nuevos pedidos por falta de liquidez”, apunta el CEO de Armaturo Capital.

IOD Applications, participada por Armaturo Capital y especializada en software y gestión del circulante, analiza compañías, clientes, pedidos, facturas y flujos de cobro. Ofrece anticipo de facturas, financiación de pedidos, reverse factoring (financiación a proveedores) y operaciones a medida. Combina tecnología, análisis financiero y control del riesgo para aportar liquidez sin diluir al accionista, complementando la financiación bancaria.

IOD Applications está captando capital mediante una emisión de bonos tokenizados destinada a financiar derechos de cobro. La colocación se canaliza mediante Alius Capital, proveedor de servicios de financiación participa-

tiva autorizado e inscrito en la CNMV, dentro del marco del reglamento europeo de financiación participativa.

La iniciativa conecta capital inversor con una necesidad muy concreta de las compañías, disponer de recursos mientras se completa el ciclo de cobro. “La financiación debe ser una palanca para crecer, no un freno. Si existe un negocio rentable detrás y un desfase temporal de caja, nuestra labor es encontrar una estructura que permita seguir avanzando”, añade Ortega.

## ARCA HABITATUM CAPITAL: INNOVAR SOBRE ACTIVOS REALES

Arca Habitatum Capital, sociedad anónima promovida por Armaturo Capital junto a Inmopolit, aplica esa visión a la vivienda. Inmopolit aporta veinte años de trayectoria y más de 210 millones de euros en activos gestionados. Andersen asesoró la constitución de Arca Habitatum Capital y su inscripción en el Registro Mercantil de Madrid siendo la primera sociedad inmobiliaria española con acciones representadas mediante tokens sobre tecnología de registros distribuidos (DLT), con esa representación inscrita ante la CNMV.

La innovación está en las acciones; la inversión, en viviendas destinadas al alquiler. El vehículo adquiere inmuebles operativos para generar rentas desde el inicio y evitar la exposición a promoción y construcción. Armaturo Capital participa en la estructuración financiera, gestión, relación con inversores y estrategia de inversión y desinversión. “No creemos en tokenizar por tokenizar. Primero tiene que existir una buena inversión, un activo atractivo y una estrategia clara. La tecnología debe servir para mejorar esa estructura, no para justificarla”, sostiene Alberto Ortega.

La DLT aporta representación y trazabilidad a las acciones, pero no sustituye el análisis ni la gestión inmobiliaria. El bono de IOD Applications financia derechos de cobro, mientras que las acciones de Arca Habitatum Capital canalizan la inversión en vivienda. Ambos vinculan el capital con una actividad económica concreta.

## Una misma visión del capital

Armaturo Capital combina asesoramiento, financiación y vehículos de inversión para acompañar las decisiones estratégicas de sus clientes. “Crear valor puede significar apoyar una adquisición, financiar el crecimiento sin diluir al accionista o canalizar inversión hacia activos reales. Nuestro trabajo consiste en entender primero el objetivo y construir después la estructura financiera adecuada para hacerlo posible”, concluye Alberto Ortega, CEO de Armaturo Capital.



Equipo de Armaturo Capital: Ángeles Durán, Senior Partner; Alberto Ortega, CEO; y Andrés Galindo, director de inversiones.