

“España está lista para dar un salto cualitativo en activos alternativos”

Oscar García Director general Alter Domus en España

Oscar García es socio global y director general de Alter Domus en España, cargo que asumió en noviembre de 2017. En apenas 8 años, ha liderado la apertura y consolidación de oficinas en Madrid y Barcelona, con un equipo de cerca de 100 profesionales especializados en las áreas de Real Estate, Private Equity y servicios corporativos. Hablamos con él.

¿Qué estrategia ha seguido para consolidar la oficina española iniciando desde cero el proyecto?

Básicamente, hemos puesto el foco en la selección de los mejores profesionales del sector y nos hemos volcado en prestar un servicio próximo y de mucha calidad. Los clientes internacionales de Alter Domus localizan sus proyectos de inversión en todo el mundo y necesitan un soporte global, con un mismo modelo operativo y punto de contacto.

España ha experimentado un crecimiento notable en capital privado e infraestructuras en los últimos años, con gestoras nacionales ganando peso y la llegada de nuevos players internacionales. Desde su posición global, ¿cómo ve el momento actual del mercado español de activos alternativos?

España se encuentra en un punto de inflexión muy interesante. Es un mercado que ha madurado considerablemente en los últimos cinco años: vemos una creciente sofisticación por parte de los inversores institucionales españoles, fondos de pensiones, compañías de seguros, family offices, un ecosistema de gestoras nacionales más robusto, y una presencia creciente de grandes plataformas internacionales que eligen España como base de operaciones para su expansión ibérica y latinoamericana.

Al mismo tiempo, este crecimiento trae consigo una complejidad operativa que muchas organizaciones aún no han abordado de forma estructural. El volumen de activos bajo gestión crece, las exigencias regulatorias aumentan: AIFMD, SFDR y nuevos requerimientos de reporting a la CNMV, entre otros y, los inversores demandan niveles de transparencia y detalle en los datos que hace apenas tres años eran impensables. España está en el



momento perfecto para dar un salto cualitativo en su infraestructura operativa y, nosotros queremos acompañar a las gestoras españolas en ese camino, facilitando el acceso a nuestros mercados privados y asegurando la capitalización de sus ventajas competitivas.

¿Cuáles son, en su opinión, los tres principales retos operativos que enfrentan hoy las gestoras de capital privado e infraestructuras en España?

Sin duda, identificamos tres retos que son prácticamente universales entre nuestros clientes actuales y potenciales en el mercado español:

El primero es la escalabilidad operativa. El crecimiento del negocio, más fondos, más vehículos, más inversores, no puede ir acompañado de un crecimiento proporcional en coste y complejidad interna. Las gestoras españolas que quieran competir a nivel europeo e internacional necesitan modelos operativos que puedan escalar sin generar ineficiencias ni riesgo. Muchas todavía operan con procesos manuales, hojas de cálculo y equipos internos que, aunque excepcionales en su trabajo, no tienen la capacidad de absorber el crecimiento previsto.

El segundo es la transparencia y el reporting. Los socios limitados (LPs), sean fondos de pensiones nacionales, inversores institucionales europeos o family offices internacionales ya no se conforman con informes trimestrales estándar. Quieren acceso en tiempo real a sus datos, vistas consolidadas de cartera, y la capacidad de desglosar el rendimiento por activo, por geografía, por estrategia; en definitiva, un enfoque data-driven para respaldar sus decisiones de inversión. Esto requiere una infraestructura tecnológica que muy pocas gestoras tienen hoy implementada internamente.

Y el tercero es la complejidad regulatoria. España no opera en el vacío: sus gestoras tienen que cumplir simultáneamente con normativa española, europea y, en muchos casos, con requisitos de otras jurisdicciones internacionales donde tienen inversores o activos.

¿En qué áreas aplica actualmente Alter Domus la inteligencia artificial?

Por el momento, la utilizamos para diversos fines, entre ellos mejorar el procesamiento de documentos, automatizar los controles de calidad rutinarios y desarrollar aplicaciones específicas para las

decisiones más sólida y un crecimiento escalable. Nuestro objetivo es avanzar hacia convertirnos en un proveedor líder de inteligencia operativa para los mercados privados, eliminando al mismo tiempo las fricciones que ralentizan el trabajo en el día a día.

¿Qué evalúan hoy los LPs más allá de la estrategia de rentabilidad?

Lo que más valora es la exactitud y puntualidad de los datos, la transparencia y detalle de los informes, los marcos de gobernanza, el control, la resiliencia y la escalabilidad operativa, de forma que les permita poner mayor foco en la gestión de sus vehículos de inversión a lo largo de todo su ciclo de vida.

¿Cuáles son las capacidades tecnológicas mínimas que los inversores institucionales esperan hoy?

Portales digitales para inversores, informes bajo demanda y vista consolidada de carteras. Los gestores líderes avanzan hacia entornos de datos integrados, analítica en tiempo real y capacidades de informes multiactivo.

¿Qué tensión estructural existe dentro de las empresas de activos reales?

La contabilidad de fondos, los informes a inversores, el cumplimiento normativo, la gestión de riesgos y la tecnología se han convertido en centros de coste fijo significativos que requieren inversión continua pero raramente representan una verdadera diferenciación competitiva. Esto crea una tensión estructural: funciones críticas e imprescindibles, difíciles de poner en valor e ineficientes de escalar internamente.

¿Cómo define Alter Domus la transformación del modelo operativo?

Para nosotros, consiste en el paso hacia plataformas operativas integradas que combinan datos, tecnología y experiencia especializada para ofrecer transparencia, control y escala institucional. Las empresas que alineen sus modelos operativos con las demandas futuras estarán mejor posicionadas para triunfar en el próximo ciclo de inversión.

La empresa cuenta con 6.500 profesionales distribuidos en 39 oficinas en 23 jurisdicciones diferentes

Alter Domus es una compañía Global de Servicios Corporativos a Fondos Internacionales que trabaja también en ámbito nacional

tareas que requiere la gestión de nuestro trabajo. No obstante, seguimos invirtiendo en hacer que nuestra tecnología sea la mejor de su clase, no como un elemento deseable, sino como un habilitador fundamental de un servicio consistentemente excelente, una toma de