

“El transporte especial es hoy una actividad de pura ingeniería logística”

Chelma Fernández Directora RH & QSA de LASO Transportes

LASO consolida su crecimiento en el transporte especial apoyándose en ingeniería logística, tecnología y expansión internacional. Hablamos de ello con Chelma Fernández Grao.

Se han especializado en transportes de gran complejidad técnica y cargas sobredimensionadas. ¿De dónde viene ese conocimiento?

El conocimiento de LASO nace de muchos años de experiencia acumulada en el sector del transporte especial y, especialmente, de la unión de dos empresas de transporte con trayectorias complementarias: Lamarão y Solenha. Esa integración nos permitió sumar capacidad operativa, conocimiento técnico y equipos humanos especializados, creando una estructura mucho más preparada para afrontar proyectos de gran complejidad.

El transporte especial requiere una combinación de experiencia, planificación, conocimiento normativo y capacidad técnica que solo se adquiere tras muchos años gestionando operaciones complejas. En nuestro caso, esa trayectoria procede de la gran experiencia técnica acumulada al participar en proyectos industriales, energéticos y de grandes infraestructuras, tanto a nivel nacional como internacional.

¿En qué sectores de actividad están presentes? ¿Cuál es su estructura para darles servicio?

Trabajamos principalmente para sectores industriales que requieren movimientos de grandes dimensiones o cargas de alto valor técnico. Tenemos una presencia muy importante en energía eólica, industria pesada, infraestructuras, maquinaria, energía y grandes proyectos industriales.

Para dar servicio a estos sectores contamos con una estructura muy especializada, formada por equipos técnicos, un departamento de ingeniería logística, gestión de permisos, coordinación de tráfico y una flota adaptada a diferentes tipologías de carga especial. Cada proyecto requiere una solución prácticamente a medida y, por eso, la capacidad de planificación y coordinación es tan importante como la propia capacidad de transporte.

El transporte especial exige una gran planificación y coordinación. ¿Hasta qué punto el negocio

ha dejado de ser solo transporte para convertirse en una actividad de ingeniería logística?

Hoy el transporte especial es claramente una actividad de ingeniería logística. En muchos proyectos, el movimiento físico de la carga es solo una parte del trabajo. Antes hay un proceso muy complejo de estudio de viabilidad, análisis de rutas, cálculo técnico, permisos administrativos, coordinación con autoridades, estudios de infraestructuras y planificación operativa. Cada operación es distinta y muchas veces requiere soluciones específicas diseñadas prácticamente desde cero.

De hecho, el valor añadido ya no está únicamente en mover mercancía, sino en garantizar que proyectos industriales de gran dimensión puedan ejecutarse de forma segura, eficiente y dentro de los plazos previstos.

Han participado en operaciones vinculadas a parques eólicos y grandes infraestructuras en va-

La empresa trabaja para sectores industriales que requieren movimientos de grandes dimensiones o cargas de alto valor técnico



rios países. ¿Cómo ha cambiado la dimensión de los proyectos en los últimos años?

La dimensión de los proyectos ha crecido de forma muy significativa. En el sector eólico, por ejemplo, los componentes son cada vez más grandes y pesados, lo que obliga a desarrollar soluciones logísticas mucho más sofisticadas. Hace unos años trabajábamos con dimensiones muy diferentes de las actuales.

Además, los proyectos son cada vez más internacionales y requieren una coordinación mucho más compleja entre distintos países, normativas y operadores. Eso ha elevado enormemente el nivel de especialización que exige el mercado.

El sector afronta presión en costes, falta de conductores especializados y mayores exigencias regulatorias. ¿Cuál es hoy el principal cuello de botella para crecer en transporte especial?

Probablemente, el mayor reto actualmente sea la combinación entre la escasez de profesionales

LASO considera que la transición energética y los grandes proyectos industriales impulsarán la demanda de operadores especializados con soluciones integrales

especializados y la creciente complejidad regulatoria. El transporte especial requiere conductores y equipos con una formación y experiencia muy específicas, y no es sencillo encontrar ese talento.

A eso se suma un entorno regulatorio cada vez más exigente y unos costes operativos elevados, especialmente en energía, equipamiento y cumplimiento normativo. Pero está claro que el sector necesita seguir profesionalizán-

dose y atraer nuevas generaciones de profesionales cualificados.

La empresa está invirtiendo con fuerza en flota, tecnología y capacidad operativa. ¿Qué papel juega la tecnología en el día a día de la empresa?

La tecnología es ya una herramienta fundamental para ganar eficiencia, seguridad y capacidad de planificación. Hoy trabajamos con sistemas de gestión de flota, monitorización, planificación avanzada de rutas y herramientas que nos permiten optimizar operaciones muy complejas. También es clave en el mantenimiento predictivo, el control operativo y la coordinación internacional. En un sector tan técnico como el nuestro, invertir en tecnología ya no es una opción, sino una necesidad para seguir siendo competitivos.

¿Cómo se compatibiliza el crecimiento del transporte especial con la sostenibilidad?

La sostenibilidad es uno de los grandes desafíos del sector y pasa principalmente por la eficiencia. Optimizar rutas, reducir kilómetros en vacío, renovar la flota con vehículos más eficientes y mejorar la planificación operativa tiene un impacto directo en la reducción de emisiones. Además, muchos de los proyectos en los que participamos están vinculados precisamente a la transición energética, como ocurre con los parques eólicos y otras infraestructuras energéticas. El reto es seguir creciendo, manteniendo operaciones cada vez más eficientes y sostenibles.

¿Dónde ve la compañía sus mayores oportunidades de crecimiento en los próximos años?

Vemos grandes oportunidades en sectores vinculados a energía, infraestructuras e industria pesada, especialmente en proyectos asociados a la transición energética y al desarrollo industrial. También creemos que habrá una creciente demanda de operadores altamente especializados capaces de ofrecer soluciones integrales y no solo capacidad de transporte.

Nuestro objetivo es seguir reforzando nuestra presencia internacional, ampliar capacidades técnicas y consolidarnos como un referente en transporte especial y logística de proyectos complejos.

