

José Manuel Martín Alonso Gerente de INNOMARITIME

“España vive un gran auge en la construcción naval militar y offshore”

INNOMARITIME se ha consolidado como un referente en la ejecución de procesos críticos para proyectos navales y offshore de alta complejidad. Hablamos con su gerente José Manuel Martín Alonso.

¿Cómo y cuándo nació INNOMARITIME?

INNOMARITIME comenzó su actividad empresarial en 2012 ofreciendo servicios de consultoría para la mejora de procesos y la gestión de proyectos dirigidos al sector naval internacional. La propuesta se sustentaba en la experiencia previa del equipo directivo en puestos clave de astilleros españoles y empresas dedicadas a la construcción de artefactos para la industria del petróleo y el gas.

Desde la década de los ochenta, y ante la progresiva pérdida de cuota de mercado frente a los astilleros asiáticos, la construcción naval europea se fue reposicionando para competir en proyectos de buques complejos y técnicamente avanzados, los conocidos como “buques de valor añadido”. Este tipo de embarcaciones requiere integrar numerosos sistemas electromecánicos y de control en una misma plataforma, además de cumplir exigentes requisitos de seguridad, calidad y sostenibilidad medioambiental, todo ello bajo plazos de ejecución muy ajustados. España no fue ajena a esta tendencia. Los astilleros nacionales comenzaron a competir en proyectos civiles y militares de gran complejidad técnica dentro del mercado internacional.

Nuestra propuesta de valor consistía en transformar el conocimiento y las técnicas adquiridas en este tipo de proyectos en servicios especializados dirigidos a astilleros españoles y de otros mercados, especialmente en Sudamérica.

¿Cómo han evolucionado y cuáles son sus principales líneas de negocio?

Tras las primeras colaboraciones con clientes en España y Brasil, observamos ciertas limitaciones de continuidad y crecimiento en los servicios de consultoría especializados en nuestro sector. Además, algunos de los grandes clientes potenciales optaban por desarrollar internamente un conocimiento similar al que ofrecíamos. Por ello decidimos evolucionar el modelo

de negocio y competir progresivamente en servicios considerados críticos para nuestros clientes.

Actualmente, nuestras principales líneas de negocio son la ingeniería, las instalaciones eléctricas y la puesta en marcha y pruebas de sistemas. Todas ellas están orientadas a garantizar la fabricabilidad de los proyectos y la optimización de costes para nuestros clientes. Además, desde hace varios meses estamos desarrollando una nueva línea dedicada a la fabricación de cuadros eléctricos de distribución, con el objetivo de evolucionar a medio plazo hacia la fabricación de cuadros principales y paneles de control para buques y artefactos navales.

¿Qué evolución económica ha experimentado la empresa?

El cambio en nuestra propuesta de valor y nuestra integración en el grupo BPMI nos han permitido lograr un crecimiento muy significativo de la facturación durante los últimos años. De hecho, cerramos el ejercicio 2025 con la mayor cifra de negocio registrada desde la creación de la empresa, lo que confir-

ma que la estrategia adoptada está dando resultados positivos.

¿En qué se diferencian de otras empresas del sector?

INNOMARITIME compite con compañías que cuentan con una mayor trayectoria e implantación en el mercado. Por ello, nuestra apuesta por la diferenciación varía en función de cada línea de negocio. En el ámbito de las instalaciones eléctricas, tratamos de alejarnos del modelo de montaje tradicional para acercarnos cada vez más a la prefabricación y la modularización de procesos. Creemos que la eficiencia, la planificación, el control, la calidad y la prevención de riesgos laborales son fundamentales en proyectos de alta complejidad técnica y con plazos tan exigentes como los que afronta actualmente el sector naval y offshore.

¿Cuáles son sus principales proyectos actuales?

En estos momentos estamos ejecutando el montaje eléctrico de la primera y tercera corbeta construidas en NAVANTIA San Fernando para la Marina de Arabia Saudí.



También hemos completado recientemente el montaje eléctrico del nuevo sistema de propulsión del buque Juan Carlos I, un proyecto contratado por la Armada Española a NAVANTIA.

Por otro lado, participamos en los trabajos de montaje eléctrico de las subestaciones offshore DOLWIN-4 y BORWIN-4, construidas por DRAGADOS OFFSHORE en sus instalaciones de Puerto Real, en Cádiz. Asimismo, colaboramos junto a otras empresas en la asistencia técnica para el “hook up” y el “commissioning” de la subestación BORWIN-5, también desarrollada por DRAGADOS OFFSHORE y actualmente en la fase previa a su entrada en servicio en el Mar del Norte alemán.

Todos estos proyectos están vinculados a sectores estratégicos y tecnológicamente muy avanzados, lo que supone un importante reto técnico y organizativo para nuestra compañía.

¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrentan de cara al futuro?

A pesar de los avances tecno-

lógicos registrados en los últimos años, tanto la construcción naval como el sector offshore continúan siendo actividades muy intensivas en mano de obra. Por ello, el crecimiento de la facturación implica también un esfuerzo importante para mantener e incluso incrementar la productividad de los recursos y, en consecuencia, la rentabilidad de los proyectos.

Además, el elevado volumen de trabajo previsto tanto en la construcción militar como en las subestaciones eólicas offshore en España obliga a realizar una fuerte apuesta por la formación y la capacitación del personal directo. Solo así podremos reunir las capacidades necesarias para afrontar la carga de trabajo prevista en los próximos años.

¿Qué futuro vislumbran para la construcción naval y offshore en España?

La construcción naval militar en España, liderada por NAVANTIA, atraviesa actualmente un momento de gran crecimiento, con importantes proyectos tanto de nueva construcción como de modernización de unidades ya en servicio. Todo ello garantiza una elevada carga de trabajo para los próximos años. En el ámbito civil, existen varios astilleros españoles especializados en la construcción de buques de alta complejidad destinados al mercado europeo y creemos que seguirán compitiendo con fuerza dentro del mercado internacional.

En cuanto al sector de la eólica marina, destacaría especialmente el papel de DRAGADOS OFFSHORE, que probablemente cuenta con una de las mayores carteras mundiales de subestaciones offshore HVDC y con una carga de trabajo asegurada durante varios años.

Desde INNOMARITIME queremos seguir aportando valor a este tipo de clientes y consolidar nuestra posición como socio tecnológico especializado en procesos críticos para la industria marítima y offshore.

