

INDUSTRIALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DEJA DE SER OPCIÓN PARA SER URGENCIA ESTRATÉGICA

El libro *Los Costes de la No Industrialización* pone cifras al impacto económico de seguir construyendo con métodos tradicionales y plantea una hoja de ruta para cambiar el modelo.

La construcción española ha convivido durante décadas con una cadena de ineficiencias asumidas como inevitables: baja productividad, procesos fragmentados, errores en ejecución, falta de planificación y una pérdida sostenida de mano de obra cualificada han debilitado la capacidad del sector para responder con eficiencia, previsibilidad y control de costes.

La publicación de *Los Costes de la No Industrialización* por parte de Componentes y Unidades Constructivas sitúa por primera vez ese problema en términos medibles y convierte la industrialización en una cuestión económica, productiva y estratégica. “El sector de la construcción lleva muchos años sufriendo continuas crisis de ineficiencia y desajustes entre la oferta y la demanda, y no es hasta 2022 cuando el mercado da la voz de alarma de forma contundente y generalizada”, afirma Begoña López, CEO de Componentes y Unidades Constructivas, empresa que lleva más de 20 años trabajando en esta transformación, con más de 200 proyectos ejecutados y una **estructura que integra ingeniería, arquitectura y desarrollo tecnológico**. “2022 fue el momento en el que quedó claro que ya no bastaba con seguir corrigiendo sobre la marcha, sino que había que demostrar con datos qué estaba fallando”.

La principal aportación del libro reside precisamente en esa cuantificación. Lo que durante años se había tratado como parte natural del proceso constructivo aparece ahora como un conjunto de costes concretos que afectan de lleno a la rentabilidad de cualquier proyecto. Los errores dejan de ser anecdóticos; los retrasos dejan de ser inevitables; la descoordinación deja de ser

Medir errores, desviaciones y costes ocultos permite dejar atrás la improvisación y convertir la industrialización en una decisión empresarial con impacto real



Begoña López, CEO de Componentes y Unidades Constructivas

una molestia asumible. Todo ello pasa a leerse como un fallo de sistema.

PONER CIFRAS AL FALLO PARA CORREGIRLO

Begoña López condensa esta visión en una idea clave: **“En la gestión empresarial moderna hay una máxima incuestionable: lo que no se mide, no se puede gestionar”**.

A partir de esta premisa, el libro plantea que la construcción sigue arrastrando un problema de base: la falta de cuantificación real de la baja productividad, los errores, la escasa planificación y las decisiones que acaban generando sobrecostes. Este planteamiento cambia el foco del debate y traslada la cuestión desde la inercia del sector a una lógica de gestión.

Entre los factores que más deterioran la rentabilidad de una obra, la publicación señala los retrabajos como uno de los más relevantes. Es decir, cambios improvisados durante la ejecución, descoordinación entre especialidades, documentación técnica sometida a revisiones constantes, desperdicios y una planificación imprecisa configuran un patrón repetido durante años. “Los retrabajos pueden llegar a suponer un 15% del coste total de un proyecto”, explica Begoña López, que los define como “un problema estructural y no como una suma de incidencias aisladas”.

Frente a este modelo, Componentes y Unidades Constructivas plantea una **industrialización integral**, concebida desde el diseño para conectar producto, proceso y programa de producción antes de iniciar la obra. “Es preciso desarrollar un proyecto industrializado integral, un cambio de diseño de todo el sistema, con un desarrollo de Producto-Proceso-Programa de producción que indique antes de empezar a producir el qué, el cómo y el cuánto”, afirma. A su juicio, esta planificación previa “es la única vía para reducir ineficiencias, elevar la productividad y optimizar los costes de forma real”.

“Cuando se planifica el sistema completo antes de ejecutar, la construcción gana eficiencia, reduce costes y recupera el control sobre cada proyecto”, afirma Begoña López

REBUILD 2026 UN ESCAPARATE CON MIRADA CRÍTICA

Componentes y Unidades Constructivas estuvo presente en REBUILD 2026, una cita que vuelve a consolidarse como uno de los grandes puntos de encuentro para visibilizar innovaciones, compartir desarrollos y acelerar la evolución de la construcción industrializada. Para la compañía, la feria cumple una doble función: mostrar avances reales y obligar al sector a mirarse con exigencia. Begoña López Ferrer valora especialmente ese papel como espacio de debate abierto y de exposición de nuevos sistemas y productos, aunque rechaza cualquier lectura complaciente. El cambio avanza, sí, pero todavía queda mucho trabajo por delante para que la transformación alcance la escala y la profundidad que necesita el sector.

DEL CAMBIO CULTURAL A LA OPORTUNIDAD INDUSTRIAL

Uno de los principales obstáculos sigue siendo la resistencia al cambio, porque persisten el miedo a abandonar procedimientos conocidos, la idea de que innovar implica asumir más riesgo y la falta de inversión en especialización. Por ello, Begoña López advierte de que muchas empresas quieren industrializar, pero no siempre apuestan por el conocimiento técnico necesario para hacerlo con garantías.

Pese a ello, la transición ya está en marcha y adopta distintos ritmos según el perfil de cada compañía. Algunas revisan procesos internos y protocolos de decisión; otras avanzan con proyectos piloto; y otras se orientan hacia la fabricación de sistemas o la especialización de equipos de montaje. El cambio debe abordarse de forma ordenada, con mentalización, formación y acompañamiento experto para asegurar una transformación eficiente y sostenible. “Hoy el presente sigue siendo débil en muchos aspectos, pero la oportunidad que tiene por delante la construcción es enorme si se eliminan barreras financieras, se ordena la normativa y se alinean administraciones, industria y financiación. **La nueva industria de la construcción puede no solo aumentar la oferta de vivienda en España, sino también generar el tejido industrial que el país necesita para ganar estabilidad económica y laboral**”.



El libro “*Los Costes de la No Industrialización*” está disponible en Amazon.