

“La intermodalidad es sinónimo de seguridad y continuidad del servicio”

Javier Camy Director general de AECOM en España, Polonia e Italia

AECOM defiende que una red de transporte conectada, diseñada con visión de sistema y basada en datos, refuerza la resiliencia climática y mejora la experiencia del usuario

AECOM es una empresa líder mundial en planificación, diseño y gestión de proyectos complejos de infraestructuras en sectores como transporte, agua, energía y edificación. Su valor diferencial radica en combinar visión estratégica (advisory) con capacidad técnica y de diseño, integrando diversas disciplinas para convertir planes en soluciones ejecutables. En España, AECOM participa activamente en proyectos que promueven la movilidad sostenible, la resiliencia climática y la transformación urbana. Su papel como integrador de sistemas complejos es crucial en iniciativas que involucran múltiples actores y gestionan requisitos diversos.

España apuesta por la movilidad sostenible. ¿Por qué la intermodalidad es clave?

La intermodalidad se ha convertido en un elemento esencial porque coloca al usuario en el centro de la experiencia de transporte, optimizando el viaje de puerta a puerta en lugar de enfocarse en un solo modo. Facilita la integración de modalidades como ferrocarril, carretera, metro, redes urbanas, puertos y plataformas logísticas, para que funcionen como un sistema cohesivo. Cuando gestionamos el transporte de manera aislada, se pierden oportunidades de eficiencia: los horarios se desincronizan, los transbordos son incómodos, los datos se fragmentan y la experiencia del usuario se ve empujada hacia el vehículo privado. Adoptar una visión intermodal permite aprovechar mejor la infraestructura existente, priorizar acciones que eliminen cuellos de botella y diseñar nodos que conviertan el transbordo en un punto de valor. Además, en España, donde el cambio climático provoca fenómenos extremos más frecuentes, contar con redes conectadas y flexibles es fundamental para garantizar la continuidad del servicio.

Hablemos de esta adaptación al cambio climático...

La adaptación al cambio climático requiere infraestructuras

robustas que respondan a situaciones imprevistas. La intermodalidad no solo ayuda a reducir emisiones, sino que también construye resiliencia al introducir redundancias y rutas alternativas que se activan cuando un evento extremo interrumpe un modo de transporte. Un sistema de transporte interconectado puede redistribuir flujos, absorber picos de demanda y desviar servicios ante incidentes climáticos. Una red bien conectada permite mantener servicios esenciales, reconfigurar la oferta en tiempo real y proteger a las poblaciones más vulnerables. Además, la intermodalidad facilita una planificación basada en datos y escenarios futuros, desde la evaluación de vulnerabilidades en líneas ferroviarias hasta el diseño de accesos urbanos más resilientes frente a altas temperaturas o inundaciones. La intermodalidad es sinónimo de seguridad y continuidad del servicio.

¿Qué cambia en la planificación y el diseño de infraestructuras cuando el objetivo es soportar escenarios climáticos y operativos más extremos?

Implica trabajar de manera más integrada desde el principio. Ya no es suficiente con diseñar una carretera o una estación; es crucial entender cómo se relacionan con el resto del sistema, cómo



se operarán, qué tecnologías se incorporarán y qué riesgos climáticos deberán soportar a lo largo de su ciclo de vida. Esto requiere coordinar diversas disciplinas y tomar decisiones tempranas que faciliten la eficiencia, la resiliencia y la sostenibilidad del proyecto desde su diseño conceptual.

¿Por qué la coordinación se ha convertido en uno de los principales riesgos, pero también palancas, de estos proyectos?

Los proyectos actuales son, por naturaleza, sistemas complejos. Todos los actores —administraciones, operadores, contratistas, equipos técnicos, especialistas en clima, digitalización e impacto social— forman un ecosistema que debe alinearse para que las decisiones sean coherentes. Una buena gobernanza en la coordinación actúa como una palanca

“Un asesor con experiencia en ingeniería y diseño transforma la visión en soluciones financiadas, técnicamente viables, eficientes, funcionales y operativas”

poderosa: reduce la incertidumbre, mejora la comprensión de los proyectos, facilita su financiación y asegura una ejecución más eficiente. Y lo más importante: genera mayor valor para los ciudadanos.

¿Qué aporta un asesor con capacidad técnica y de diseño frente a una consultoría más generalista?

Un asesor con experiencia en ingeniería y diseño transforma la visión en soluciones financiadas, técnicamente viables, eficientes, funcionales y operativas. Este papel es fundamental, ya que las administraciones y los operadores necesitan acompañamiento desde las etapas iniciales para definir correctamente las necesidades, evaluar alternativas, identificar riesgos y priorizar inversiones. Sin embargo, este asesoramiento solo es útil si va más allá de lo conceptual y se basa en un conocimiento técnico real, en la experiencia de diseño y en una comprensión operativa del proyecto. Esta combinación permite que las decisiones iniciales sean informadas y sólidas, asegurando que los proyectos se desarrollen con un enfoque realista y viable.

¿En qué consiste ser un integrador de sistemas complejos y qué papel quiere jugar AECOM en la intermodalidad avanzada en España?

Con este rol integrador, articulamos todas las piezas del proyecto para asegurar su funcionamiento conjunto y eficiente. No solo brindamos asesoría; integramos diversas disciplinas, conectamos tecnología con diseño y coordinamos a los actores involucrados, garantizando que la solución final sea coherente y técnica y financieramente ejecutable. Este rol es fundamental en infraestructuras intermodales, donde convergen ingeniería, digitalización, sostenibilidad y operación.

En AECOM, ya actuamos como ese integrador, liderando proyectos intermodales que abordan retos específicos de movilidad y conectividad en España. Nuestra experiencia con administraciones públicas e instituciones privadas, tanto a nivel nacional como internacional, y en proyectos complejos por todo el mundo, nos proporciona el conocimiento holístico para ofrecer a nuestros clientes una visión integradora, capaz de enfrentar desafíos complejos y asegurar que cada proyecto cumpla con sus objetivos y genere un impacto positivo en las comunidades que servimos.

