

Gestión de riesgos en las cadenas de suministro

Las empresas enfrentan una policrisis, reestructuran sus cadenas de suministro y apuestan por la regionalización y consolidación de proveedores

Los riesgos ya no son fenómenos aislados, sino interconectados, lo que da lugar a una policrisis con múltiples desafíos que las empresas deben navegar. Un estudio de Inverto (BCG) revela un aumento en la gestión estructurada de riesgos del 56% en 2022 al 76% hoy. Sin embargo, la digitalización sigue siendo un desafío, ya que solo el 46% de las empresas hace un uso extensivo de herramientas digitales, y el 40% describe su uso como parcial.

Manuel Berlanga, Managing Director de Inverto España, hace hincapié en la necesidad de un enfoque estructurado: "Para navegar por los desafíos superpuestos, las empresas necesitan implementar estrategias de



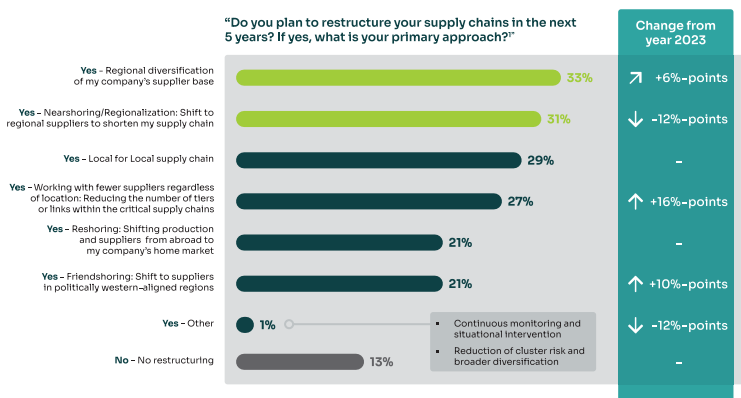
Manuel Berlanga
Managing Director de
Inverto España

gestión de riesgos estructuradas y con visión de futuro. Esto también requiere un conjunto de herramientas digitales adecuadas". Más de la mitad de las empresas encuestadas señalan el aumento de costes, la incertidumbre financiera y el temor a la recesión como principales preocupaciones. Para mitigar estos riesgos, adoptan cadenas de suministro regionales y consolidan proveedores para mejorar fiabilidad y reducir complejidad. Al mismo tiempo, abandonan estrategias tradicionales como el doble abastecimiento y el aumento de existencias debido a los costes

financieros y la necesidad de controlar mejor el flujo de caja. Desde la pandemia de COVID-19, la gestión estructurada de riesgos no ha dejado de aumentar, y muchas empresas establecen comités de riesgo, integrando a expertos en compras, finanzas y cumplimiento para garantizar un enfoque que abarque a toda la empresa.

IA y el análisis de datos permite a las empresas detectar interrupciones antes de que se intensifiquen

Regionalization and consolidation of supplier base signify the key approaches to supply chain restructuring in the upcoming years



Sobre INVERTO

Bajo el paraguas de BCG, Inverto es una consultora líder en compras estratégicas y cadena de suministro. Con más de 600 expertos en tres continentes, ayuda a empresas y firmas de capital privado a innovar, ser más resilientes y sostenibles, transformando su gestión para lograr una ventaja competitiva y éxito a largo plazo.

El estudio también revela que el análisis predictivo y las herramientas digitales están infrautilizados, dificultando la detección temprana de riesgos. "Los sistemas de alerta temprana basados en IA y el análisis de datos en tiempo real mejoran la transparencia en la cadena de suministro y permiten anticipar interrupciones", asegura Manuel Berlanga. "Integrar estas herramientas facilita una gestión de riesgos proactiva". Además, fomentar la cultura del riesgo y establecer torres de control interfuncionales refuerza la toma de decisiones. Por último, las empresas deben prepararse para el impacto financiero de reestructurar su cadena de suministro. Aunque la transición a redes regionales y la consolidación de proveedores implican costes a corto plazo, son clave para la estabilidad futura. El estudio de Inverto destaca la necesidad de estrategias adaptadas a riesgos más complejos en un entorno de policrisis.

Inverto
a BCG company

Más información
www.inverto.com