

“Nuestra diferencia real es la experiencia de los equipos y el conocimiento del terreno”

Itxaso Cárcamo General Manager de Fracht Project Logistics

Fracht refuerza su liderazgo global en logística compleja con ingeniería, project cargo y 4PL, aportando visibilidad, control y gestión del riesgo

Fracht Group es una organización logística global con más de seis décadas de experiencia, especializada en operaciones complejas y cadenas de suministro no estándar. Operan con una estructura propia de más de 160 oficinas en todo el mundo y combinan transporte marítimo, aéreo, terrestre, ferroviario, carga proyecto y soluciones 4PL bajo un enfoque altamente técnico y orientado al control. “Nuestro propósito es claro: diseñar y ejecutar soluciones logísticas fiables allí donde la logística convencional no es suficiente, aportando visibilidad, ingeniería y una gestión rigurosa del riesgo en cada proyecto”, explica Itxaso Cárcamo, General Manager de Fracht Group.

¿Qué rasgos definen hoy la propuesta de valor de Fracht Group y qué tipo de clientes encuentran en vosotros un socio especialmente adecuado?

La propuesta de valor de Fracht se apoya en tres pilares: ingeniería logística, control operativo y visión end-to-end de la cadena de suministro.

“Nuestro valor no está únicamente en mover carga, sino en pensar el movimiento, evaluar escenarios, gestionar riesgos y ofrecer alternativas realistas”

En un entorno marítimo marcado por desviaciones de rutas, presión sobre la capacidad especializada y menor fiabilidad de los servicios regulares, los clientes necesitan algo más que espacio en un buque: necesitan criterio y capacidad de anticipación.

Nuestro valor no está únicamente en mover carga, sino en pensar el movimiento, evaluar

escenarios, gestionar riesgos y ofrecer alternativas realistas cuando el contexto cambia. Esto es especialmente relevante para sectores industriales, energéticos y de infraestructuras, donde cada decisión logística tiene impacto directo en costes, plazos y seguridad.

Gran parte de vuestra reputación está ligada a la gestión de cargas complejas y project cargo. ¿Qué exige este tipo de operaciones y qué capacidades internas marcan la diferencia cuando el margen de error es mínimo?

La carga Proyecto exige planificación exhaustiva, conocimiento técnico profundo y coordinación total entre disciplinas. Desde el primer estudio de viabilidad hasta la entrega final, cada proyecto se diseña de forma específica: análisis de rutas, selección de equipos, estiba marítima, permisos, supervisión en campo y gestión multimodal integrada.

En el ámbito marítimo, trabajamos con chartering, buques multipropósito y soluciones heavy lift, siempre bajo criterios de seguridad, cumplimiento y control. Contamos con equipos formados por ingenieros y planificadores que están acostumbrados a operar en entornos complejos, incluidos destinos remotos y mercados con infraestructuras limitadas, como sucede en numerosos proyectos en África o Latinoamérica.

Más allá del transporte, apostáis por un enfoque 4PL que implica coordinación, visibilidad y estrategia. ¿Qué buscan hoy las empresas cuando delegan la gestión integral de su cadena de suministro?

El enfoque 4PL de Fracht responde a una demanda creciente de las empresas: un único socio capaz de orquestar toda la cadena logística. Nuestra solución 4PL va más allá de la ejecución; implica análisis, diseño estratégico, coordinación de proveedores y uso intensivo de tecnología



para ofrecer visibilidad y control en tiempo real.

Actuamos como integrador neutral, alineando a todos los actores —transportistas, operadores, proveedores y clientes— bajo una estructura común, con métricas claras y responsabilidad definida. En cadenas marítimas cada vez más fragmentadas, este modelo permite reducir fricciones, mejorar la eficiencia y aumentar la resiliencia de la supply chain.

La logística está viviendo una transformación profunda en términos de digitalización, control y datos. ¿Cómo integráis la tecnología para mejorar la toma

de decisiones y la eficiencia operativa de vuestros clientes?

La tecnología es un facilitador clave, pero siempre al servicio de la toma de decisiones. En Fracht utilizamos herramientas que proporcionan visibilidad integral, seguimiento de hitos y análisis de datos, permitiendo anticipar incidencias y responder con rapidez en operaciones marítimas complejas.

Nuestra visión digital está orientada a apoyar la planificación, la gestión del riesgo y la mejora continua, sin perder de vista que la diferencia real está en la experiencia de los equipos y el conocimiento del terreno.

También habláis de seguridad, sostenibilidad y responsabilidad como ejes clave. ¿Cómo se trasladan estos compromisos a la operativa diaria y a la relación con clientes y partners?

En Fracht, la seguridad y la sostenibilidad forman parte de la disciplina operativa diaria. Cada proyecto se ejecuta bajo estrictos protocolos de seguridad, cumplimiento normativo y selección responsable de partners.

En paralelo, trabajamos alineados con los objetivos ESG de nuestros clientes, integrando criterios de sostenibilidad en la planificación marítima, la optimización de rutas y la elección de soluciones logísticas que reduzcan impacto y riesgo, especialmente en proyectos de gran escala y largo recorrido.

“El enfoque 4PL de Fracht responde a una demanda creciente de las empresas: un único socio capaz de orquestar toda la cadena logística”

¿Qué retos y oportunidades veis en el sector logístico global y cómo se está preparando Fracht Group para acompañar a sus clientes en ese escenario cambiante?

El sector se enfrenta a un escenario de volatilidad estructural, donde la capacidad, los costes y las rutas ya no pueden darse por sentados. Al mismo tiempo, esta complejidad refuerza el valor de operadores especializados, con conocimiento técnico y visión estratégica. Fracht Group seguirá apostando por la ingeniería logística, la especialización en proyectos y el modelo 4PL, acompañando a sus clientes con soluciones sólidas en un entorno global cada vez más exigente y cambiante.